

FORMATO EUROPEO PER  
IL CURRICULUM VITAE



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome  
Nazionalità  
Residenza  
E-mail  
  
Luogo e data di nascita  
E-mail pec  
Telefono

**MANFREDI STEFANO**

Italiana

[Stefano.manfredi@ats-valpadana.it](mailto:Stefano.manfredi@ats-valpadana.it)

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

Data  
Tipo di impiego  
Nome e indirizzo del datore di  
lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Fatturato  
n. dipendenti

dall'1.01.2025 a tutt'oggi  
**DIRETTORE GENERALE**  
ATS Val Padana  
Via dei Toscani, 1 – 46100 MANTOVA  
Agenzia di Tutela della Salute  
€ 1.365.099.290 (bilancio esercizio anno 2023)  
681 dipendenti

Data  
Tipo di impiego  
Nome e indirizzo del datore di  
lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Fatturato  
n. dipendenti

dall'1.01.2022 al 31.12.2024  
**DIRETTORE GENERALE**  
Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo"  
Viale Golgi, 19 - 27100 - PAVIA  
Fondazione IRCCS di diritto pubblico  
€ 470 mln (bilancio esercizio anno 2022)  
3.520 dipendenti (full time equivalent)

Data  
Tipo di impiego  
Nome e indirizzo del datore di  
lavoro  
Tipo di azienda o settore  
Fatturato  
n. dipendenti

dall'1.06.2018 al 31.12.2021  
**DIRETTORE GENERALE**  
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori –  
Via Giacomo Venezian 1 - 20133 MILANO  
Fondazione IRCCS di diritto pubblico  
€ 316.130.355 (bilancio esercizio 2020)  
1.706 (full time equivalent)

Data  
Tipo di impiego  
Nome e indirizzo del datore di  
lavoro

dall'1.01.2016 al 31.05.2018  
**DIRETTORE GENERALE**  
ASST di Lecco  
Via dell'Eremo, 9/11 - 23900 LECCO LC

|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Socio Sanitaria Territoriale   |
| Fatturato                             | € 305 mln  |
| n. dipendenti                         | 3.100 (full time equivalent)   |
| Data                                  | dall'1.05.2015 al 31.12.2015   |
| Tipo di impiego                       | <b>DIRETTORE GENERALE</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | A.O.U. San Luigi Gonzaga di Orbassano Regione Gonzole, 10, -<br>10043 ORBASSANO TO   |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Ospedaliera Universitaria  |
| Fatturato                             | € 140 mln  |
| n. dipendenti                         | 1.340 (full time equivalent)   |
| Data                                  | dall'1/06/2012 al 30/04/2015   |
| Tipo di impiego                       | <b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | A.S.L. di Alessandria<br>Via Venezia, 6 – 15121 ALESSANDRIA AL   |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Locale   |
| Fatturato                             | € 770 mln  |
| n. dipendenti                         | 4.200 (full time equivalent)   |
| Data                                  | dall'1/03/2011 al 31/05/2012   |
| Tipo di impiego                       | <b>RESPONSABILE S.C. PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | A.S.L. di Alessandria<br>Via Venezia, 6 – 15121 ALESSANDRIA AL   |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Locale   |
| Fatturato                             | € 770 mln  |
| n. dipendenti                         | 9 (full time equivalent)   |
| Data                                  | dall'1/01/2008 al 2/02/2011  |
| Tipo di impiego                       | <b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | A.S.L. di Alessandria nata a seguito dell'accorpamento di precedenti<br>tre AA.SS.LL.<br>Via Venezia, 6 – 15121 ALESSANDRIA AL |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Locale   |
| Fatturato                             | € 770 mln  |
| n. dipendenti                         | 4.200 (full time equivalent)   |
| Data                                  | dal 5/05/2006 al 31/12/2007  |
| Tipo di impiego                       | <b>DIRETTORE AMMINISTRATIVO</b>  |
| Nome e indirizzo del datore di lavoro | AA.SS.LL. 20, 21 e 22 di Tortona/Alessandria, Casale M.to/Valenza,<br>Novi Ligure, Acqui Terme e Ovada                         |
| Tipo di azienda o settore             | Azienda Sanitaria Locale   |

## FORMAZIONE MANAGERIALE

|   |   |
|---|---|
| Date (da – a)   | 2024 – Durata in ore: 56  |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | Università degli Studi di Pavia   |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Master di II livello - Corso di perfezionamento in “Management strategico e leadership delle organizzazioni sanitarie - EMMLOS Advanced”</b>                                 |
| Date (da – a)   | 2024 – Durata in ore: oltre 50  |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | LIUC Business School  |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Management e Leadership in Healthcare - ML-Care</b><br>Corso valido per l' idoneità nazionale a Direttore Generale (articolo 1, comma 4, decreto legislativo 4 agosto 2016). |
| Date (da – a)   | Anni 2021-2022 – Durata in ore: 1500  |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | Università degli Studi di Pavia   |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Master di II livello in “Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità - EMMLOS”</b>  |
| Date (da – a)   | Anno 2021: 14/05, 7/06, 2/07, 13/09, 1/10, 25/10, 12/11 – Durata in ore: 56 in 7 giornate   |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | Università degli Studi di Milano – HEAD (Centro di ricerca e Alta formazione in Health Administration)  |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Programma formativo per le Direzioni Strategiche delle aziende sanitarie – Frontiere (e trincee) nella gestione dell'azienda sanitaria</b>                                   |
| Date (da – a)   | Anno 2018: 16/04, 28/05, 24/09, 12/11 - Durata in ore: 32 in 4 giornate   |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | SDA Bocconi   |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Network DASP “la Comunity dei Direttori delle Aziende Pubbliche”</b>   |
| Date (da – a)   | Anni 2017-2018: 24/11/2017, 19/01/2018, 16/03/2018  |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | Polis - Lombardia – Istituto regionale per il supporto alle politiche della Lombardia   |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Formare chi forma; Corso strategico per la costituzione della</b>  |

professionali oggetto dello studio

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di  
formazione

Principali materie/abilità  
professionali oggetto dello studio

Qualifica conseguita

Livello nella classificazione  
nazionale

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di  
formazione

Principali materie / abilità  
professionali oggetto dello studio

Qualifica conseguita

Livello nella classificazione  
nazionale

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di  
formazione

Principali materie/abilità  
professionali oggetto dello studio

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di  
formazione

Principali materie / abilità  
professionali oggetto dello studio

Qualifica conseguita

Livello nella classificazione  
nazionale (se pertinente)

Date (da – a)

Nome e tipo di istituto di  
formazione

Principali materie/abilità  
professionali oggetto dello studio

## Faculty dell'Accademia

Anno 2017-2018 - Durata in ore: 58

LIUC Business School

### **Corso Alta Formazione “Management e Leadership per le Aziende Sanitarie”**

Attestato manageriale

Certificato di Formazione Manageriale

Dal 27/09/2016 al 22/11/2017 - Durata in ore: 16 d’aula e 28 di FAD

Università LIUC Castellanza/EUPOLIS/Regione Lombardia

### **“Leadership and Management in Health Care” – Corso di Rivalidazione Formazione Manageriale**

Attestato manageriale

Certificato di Formazione Manageriale (valido ai sensi del D.LGS. 502/92 e ss.mm.ii. e DM 1 agosto 2000 e rilasciato ai sensi della DGR VIII/10803 del 16.9.2009 con Decreto della direzione Generale Welfare di Regione Lombardia n. 5927 del 22.05.2017) del 31.05.2017 n. registr. 01617

Dal 17/07/2020 al 24/07/2020 2010 – Durata in ore: superiore a 50

Università degli Studi di Firenze in collaborazione con New York UNIVERSITY WAGNER

### **“Management of health care organizations in the US”**

specifico programma per un gruppo selezionato di alti dirigenti delle aziende sanitarie pubbliche. Il percorso formativo è stato condotto in lingua inglese presso la città di New York

Dal 28/02/2008 al 10/07/2008 – Durata in ore: 150

Azienda Ospedaliera Universitaria San Giovanni Battista di Torino

### **Formazione in materia di Sanità Pubblica e di Organizzazione e Gestione Sanitaria**

Attestato manageriale

Corso di formazione manageriale (valido ai sensi ed ai fini di cui all’art. 3 bis comma 4 e 9, 16 quinquies del D.Lgs 502/92) – percorso formativo approvato con DGR 64-7433 del 12.11.2007

Dal 2003 al 2005 – Durata in ore: 1000 ore su 5 semestri

Università Luigi Bocconi di Milano – Scuola Direzione Aziendale

### **Master “Executive Master in Management delle Aziende Sanitarie”**

|   |   |
|---|---|
| Qualifica conseguita  | Master in Management Sanitario                                  |
| Date (da – a)   | dal 7/03/2000 al 9/06/2000 - Durata in ore: 112 in 16 giornate  |
| Nome e tipo di istituto di formazione                         | Università Luigi Bocconi di Milano – Scuola Direzione Aziendale |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Corso “Management in sanità”</b>                             |
| Qualifica conseguita  | Attestato manageriale   |

### ISTRUZIONE

|   |  |
|---|--|
| Date (da – a)   | 28/10/1987   |
| Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione            | Università degli Studi di Genova   |
| Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio | <b>Laurea in Scienze Politiche indirizzo Politico/Economico</b>                                |
| Qualifica conseguita  | Dottore in Scienze politiche indirizzo Economico conseguita con il punteggio di 110/110 e lode |

### ATTIVITÀ DI DOCENZA

|               |   |
|---------------|---|
| Date (da – a) | 23/05/2023<br>Ecole - Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - Docenza per il Corso di Rivalidazione - durata 4 ore  |
| Date (da – a) | 19/05/2022<br>Ecole - Enti Confindustriali Lombardi per l'Education - Docenza per il Corso di Rivalidazione - durata 4 ore  |
| Date (da – a) | 18/02/2022<br>Università Cattolica del Sacro Cuore Largo Gemelli, 1 - 20123 Milano<br>Docenza al Corso di perfezionamento “Organizzazione e gestione delle Case della Comunità nell’ambito del riordino della sanità territoriale” - durata 2 ore |
| Date (da – a) | Negli anni 2020 – 2021<br>Ecole - Enti Confindustriali Lombardi per l'Education SCARL<br>Via Chiaravalle 8 - 20122 Milano   |
| Date (da – a) | Dal 2003 al 2012<br>CEFPAS – Centro per la Formazione Permanente e l’aggiornamento del personale del Servizio Sanitario Regione Sicilia- Via Giuseppe Mulè, 1 - 93100 Caltanissetta   |
| Date (da – a) | Negli anni 2001 – 2004 – 2005<br>Università LUIGI BOCCONI - via Sarfatti 25 – 20100 Milano  |

Date (da – a)

Negli anni 2018 – 2019 – 2020 - 2021

Accademia di formazione del sistema sociosanitario PoliS-Lombardia  
Via Taramelli, 12/F - 20124 Milano

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANA**

ALTRA LINGUA

**INGLESE**

Capacità di ascolto

B1

Capacità di lettura

B1

Capacità di interazione

A2

Capacità di produzione orale

A2

Capacità di produzione scritta

A2

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Competenze relazionali acquisite in ambito professionale anche attraverso la conduzione di Gruppi di progetto nell'area dell'innovazione organizzativa

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Capacità di coordinamento di Gruppi di Lavoro

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE  
Con computer, attrezzature  
specifiche, macchinari, ecc.

Buona capacità di lavoro con i comuni programmi di scrittura ed elaborazione dati su piattaforma Windows (WORD, POWER POINT, EXCEL, OUTLOOK, LOTUS, INTERNET)

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE  
Musica, scrittura, disegno ecc.

Redattore di articoli su tematiche relative alla sanità su quotidiani e periodici nazionali.

Vicedirettore periodico ASL 20 (Salute & Qualità)

## **ALTRE ATTIVITA'**

Incarico di Componente del Comitato Tecnico Scientifico dell'Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo - Polis-Lombardia, ex DGR 5364 del 5 luglio 2016 – marzo 2024

Nomina alla carica di Socio della Fondazione Cassa di Risparmio di Tortona – maggio 2022

## **ATTIVITÀ SCIENTIFICA**

Febbraio 2023: coautore articolo "Comunicare ai cittadini – il punto di vista delle direzioni strategiche", numero febbraio 2022 – 8 pagine

Dicembre 2022: coautore articolo "Fascicolo Sanitario Elettronico e Real Time Data ospedale e integrazione" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero dicembre 2022 – 6 pagine

Dicembre 2022: coautore articolo "Comunicazione e aspettative dei

cittadini in sanità" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero dicembre 2022 – 4 pagine

Aprile 2020: coautore articolo "Response of a comprehensive cancer center to the COVID-19 pandemic: the experience of the Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano" pubblicato presso la rivista "Tumori Journal" numero aprile 2020 – 10 pagine

Dicembre 2019: coautore articolo "Controllo di gestione e ruolo del medico-manager. Quali spunti per il futuro?" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero dicembre 2019 – 4 pagine

Settembre 2019: coautore articolo "Le sfide attuali del Servizio Sanitario Nazionale" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero settembre 2019 – 4 pagine

Settembre 2019: coautore articolo "La presa in carico del Paziente Cronico" pubblicato presso la rivista "Impresa Sanità" numero settembre 2019 – 8 pagine

Settembre 2018: redazione articolo "Privacy e Data Protection: una lunga storia in Sanità" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero settembre 2018, nell'ambito del corso "Management e Leadership per le aziende in sanità"

Giugno 2018: redazione articolo "Evoluzione del concetto di qualità dei servizi in Sanità" pubblicato presso la rivista "Tecnica Ospedaliera", numero giugno 2018, nell'ambito del corso "Management e Leadership per le aziende in sanità"

Maggio 2018: redazione articolo "Il modello Lombardo della presa in carico, spunti normativi e cambiamenti normativo-gestionali" pubblicato presso la rivista "Corti Supreme e Salute" numero maggio-agosto 2018 – 7 pagine

Marzo 2018: redazione articolo "Panoramica sui sistemi di valutazione delle aziende sanitarie pubbliche in Italia: misurare le performance di azienda o del Direttore Generale?" pubblicato presso "Sanità pubblica e privata", rivista di diritto e organizzazione sociale e sanitaria, fascicolo 3/2018, nell'ambito del corso "Management e Leadership per le aziende in sanità" – 12 pagine

## DICHIARAZIONE FINALE

Il sottoscritto è consapevole che tutto ciò che ha dichiarato nel presente curriculum vitae ha valore:

- di dichiarazione sostitutiva di certificazione, in relazione agli stati, qualità personali e fatti elencati nell'art. 46 del D.P.R. n. 445/2000;
- di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà, in relazione agli stati, qualità personali e fatti che sono di sua diretta conoscenza, ai sensi dell'art. 47 del D.P.R. n. 445/2000. Al riguardo, in conformità con quanto previsto dall'art. 38 del citato Decreto, allega copia fotostatica non autenticata della propria carta d'identità.

Il sottoscritto è altresì consapevole che le dichiarazioni sostitutive rese ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000, sono considerate fatte a pubblico ufficiale e che, nelle ipotesi di falsità di atti e di dichiarazione mendace, incorre, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. n. 445/2000, nelle sanzioni previste dal codice penale e dalle leggi speciali in materia.

Il sottoscritto autorizza, ai sensi del D.Lgs. n. 196/2003 e successive modificazioni e integrazioni, l'utilizzo dei propri dati personali ai soli fini della presente procedura.

Tortona 01.01.2025

F.to Stefano Manfredi