

FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Ida Maria Ada Ramponi**

Indirizzo

Telefono

Cellulare

E-mail

Nazionalità Italiana

Data di nascita 18/02/1965

Luogo di nascita Milano

CF RMPDRD65B58F205A

ESPERIENZA PROFESSIONALE

- Date (da – a) **DAL 01/01/2024 AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **REGIONE LOMBARDIA WELFARE**
- Tipo di azienda o settore **Sanità Pubblica**
- Tipo di impiego **Direttore Generale** ATS DELLA VAL PADANA (Dipendente ATS Brianza in aspettativa)  
Via dei Toscani, 1 – Mantova  
Delibera Giunta Regionale XII/1649 del 21.12.2023 Determinazione in ordine alla direzione dell'Agenzia di Tutela della Salute (ATS) della Val Padana – (di concerto con l'Assessore Bertolaso)  
**Iscritta all'albo Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale.**
- Date (da – a) **DAL 08/09/2021 AL 31/12/2023**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **REGIONE LOMBARDIA WELFARE**
- Tipo di azienda o settore **Sanità Pubblica**
- Tipo di impiego **Direttore Generale** ASST CREMA (Dipendente ATS Brianza in aspettativa)  
Largo Ugo Dossena, 2 – Crema  
Delibera Giunta Regionale XI/5204 del 7.09.2021 Determinazione in ordine alla direzione dell'Azienda Socio Sanitaria Territoriale (ASST) di Crema – (di concerto con il Vicepresidente Moratti)  
**Iscritta all'albo Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale.**
- Date (da – a) **DAL 01/01/2019 AL 07/09/2021**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **REGIONE LOMBARDIA WELFARE**

- Tipo di azienda o settore
    - Tipo di impiego
- Sanità Pubblica  
**Direttore Generale ASST RHODENSE**  
 Viale Forlanini, 95, 20024 Garbagnate Milanese (Dipendente ATS Brianza in aspettativa)  
 Delibera Giunta Regionale XI/1064 del 17.12.2018  
**Iscritta all'albo Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale.**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
- DAL 01/01/2016 AL 31/12/2018**  
 REGIONE LOMBARDIA WELFARE
- Sanità Pubblica  
**Direttore Generale ASST RHODENSE**  
 Viale Forlanini, 95,20024 Garbagnate Milanese (Dipendente ASL di Monza e Brianza in aspettativa)  
 Delibera Giunta Regionale X/4634 del 19.12.2015  
**Iscritta all'albo Nazionale dei soggetti idonei alla nomina di Direttore Generale delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli altri enti del Servizio Sanitario Nazionale.**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
- DAL 01/08/2012 AL 31.12.2015**  
 ASL della Provincia di Milano 2 – Via 8 Giugno, 69, 20077 Melegnano
- Sanità Pubblica  
**Direttore Amministrativo** della ASL Milano 2(Dipendente ASL di Monza e Brianza in aspettativa)  
 Ammesso all'elenco degli idonei alla nomina di direttore amministrativo delle strutture sanitarie pubbliche, degli IRCCS trasformati in fondazioni e delle strutture private – DGR X/3837 del 14.07.2015  
 Ammesso all'elenco degli idonei a ricoprire la carica di Direttore Generale delle Aziende pubbliche lombarde – DGR X/2606 del 07.11.2014
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 01/03/2011 AL 31/07/2012**  
 ASL della Provincia di Monza e Brianza – Viale Elvezia 2, 20052 Monza
- Sanità Pubblica  
**Dirigente Amministrativo** con incarico di struttura complessa Unità Operativa Affari Generali e Legali  
 dal 15/3/2011 al 31/07/2012  
**Direttore del Dipartimento AMMINISTRATIVO** e della Struttura Complessa Servizio Unità Operativa Affari Generali e Legali
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
- DAL 01/01/2007 AL 28/02/2011**  
 Azienda Ospedaliera Sant'Anna di Como – Via Napoleona, 60 22100 Como
- Sanità Pubblica  
 Dirigente Amministrativo  
**Direttore Amministrativo Presidio Ospedaliero Sant'Anna di Como e Direttore Area di staff Marketing**  
 Definizione modello organizzativo e gestione dell'attività di marketing e libera professione aziendale e coordinamento attività di cassa, centro unico prenotazioni e rilascio documentazione sanitaria a livello aziendale.
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
- DAL01/02/2004 AL 31/12/2006**  
 Azienda Ospedaliera Desio e Vimercate
- Sanità Pubblica

- Tipo di impiego  
Dirigente Amministrativo
- Principali mansioni e responsabilità  
**Dirigente Responsabile Presidio Ospedaliero di Sesto San Giovanni**  
Gestione delle attività amministrative di Presidio
- Date (da – a)  
**DAL** mese di **maggio 1985** assunta presso le aziende del servizio sanitario nazionale, alla data dei primi incarichi di responsabilità di struttura, impegnata nell'area amministrativa delle aziende del servizio sanitario, in particolare nei settori:
  - Gestione Risorse Umane
  - Affari Generali e Legali
  - Sviluppo sistemi di incentivazione
  - Commissioni per l'aggiornamento e la formazione del Personale
  - Applicazione di strumenti di valutazione (progetto misurazione carichi di lavoro e valutazione delle performance)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Disciolta USSL di Carate Brianza  
Disciolta USSL Cantù  
Disciolta USSL Cantù – Mariano Comense ed Erba
- Tipo di azienda o settore  
Sanità Pubblica
- Tipo di impiego  
Personale Amministrativo

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)  
**DAL 23/01/20 AL 21/05/21**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
Università di Pavia – Facoltà Economia
- Principali materie oggetto dello studio  
**Master universitario di II Livello in " Management e Leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità " – totale 1500 ore – CFU 60**
- Qualifica conseguita  
Certificato di formazione Manageriale conferito il giorno 21.05.2021
- Date (da – a)  
DAL 24/09/2021 AL 24/09/2021
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
UNIVERSITA' DI PAVIA – EMMLOS TALKS
- Principali materie oggetto dello studio  
**CORSO DI FORMAZIONE MANAGERIALE AVANZATO**
- Qualifica conseguita  
**Attestato di partecipazione**
- Date (da – a)  
**DAL 09/04/2019 AL 12/12/2019**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
LIUC Business School
- Principali materie oggetto dello studio  
**Corso Alta Formazione in "Management e Leadership nelle Aziende Sanitarie" II Edizione - totale 52 ore**
- Qualifica conseguita  
Certificato di formazione Manageriale conferito a seguito di superamento prove di apprendimento
- Date (da – a)  
**DAL 15/11/2018 AL 13/12/2018**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
POLIS LOMBARDIA
- Principali materie oggetto dello studio  
**Corso Formazione "Formare chi forma- Corso strategico per la costituzione della Faculty di Accademia " II Edizione**
- Qualifica conseguita  
Scheda di idoneità al ruolo di docente della Faculty di Accademia
- Date (da – a)  
**DAL 20/05/2019 al 11/11/2019**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione  
SDA BOCCONI
- Principali materie oggetto dello studio  
**Network DASP 2019 – XV Ediz. - Community dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche**
- Qualifica conseguita  
Quattro giornate di confronto e condivisione di temi, sistemi ed esperienze

dei membri delle Direzioni Strategiche.

- Date (da – a) **DAL 26/02/2018 AL 20 aprile 2018**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Pavia- FIASO
  - Principali materie oggetto dello studio **Corso Formazione manageriale Università Statale di Pavia Management e decision – Management in sanità - totale 56 ore**
  - Qualifica conseguita Certificato di formazione Manageriale conferito a seguito di superamento prove di apprendimento
  
- Date (da – a) **DAL 10/10/2017 AL17/10/2017**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di Formazione Universitaria avanzata in ambito manageriale e organizzativo Organizzazione e Management Sanitario; Università di Pavia.**
  - Principali materie oggetto dello studio Formazione manageriale – conoscenza di metodi e tecniche dell'attività manageriali applicate alle aziende operanti in campo sanitario, al fine di sviluppare le competenze organizzative e di gestione del team – **totale 50 ore**
  - Qualifica conseguita Certificato di Formazione Manageriale conferito a seguito di superamento prove di apprendimento
  
- Date (da – a) **DAL 20/09/2017 AL 15/12/2017- PROGEA**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di rivalidazione del Certificato Manageriale accreditato da Eupolis Lombardia Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie**
  - Principali materie oggetto dello studio Formazione Manageriale per Direttori di Aziende Sanitarie – **totale 51 ore**
  - Qualifica conseguita Certificato di Formazione Manageriale a seguito di superamento test di apprendimento e presentazione Project Work finale
  
- Date (da – a) **DAL 2012 AL 2015**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Eupolis Lombardia**
  - Principali materie oggetto dello studio **Percorso formativo “Le buone prassi della Comunità Professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende del SSR”**
  - Qualifica conseguita Certificato di partecipazione
  
- Date (da – a) **30/03/2011 n° registrazione 4477 – Eupolis Lombardia Scuola di Direzione in Sanità**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Corso di Formazione Manageriale per Direttore Di Azienda Sanitaria UCB DIAS 1001 Università Commerciale Luigi Bocconi – SDA Milano 248 ore**
  - Principali materie oggetto dello studio Formazione manageriale – conoscenza di metodi e tecniche dell'attività manageriali applicate alle aziende operanti in campo sanitario.
  - Qualifica conseguita Certificato di Formazione Manageriale conferito a seguito di esame superato con merito, da Eupolis.
  
- Date (da – a) **FEBBRAIO – GIUGNO 1997**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Ho partecipato al primo **corso progettuale di management organizzato** dalla USL 1 di Imperia, con il patrocinio della **Regione Liguria e della Provincia di Imperia in Management Sanitario e Amministrativo della durata di 153 ore con esame e progetto finale.**
  - Principali materie oggetto dello studio Formazione manageriale: conoscenza di metodi e tecniche dell'attività manageriali applicate alle aziende operanti in ambito sanitario.
  - Qualifica conseguita Certificato di management a seguito di esame e progetto finale.
  
- Date (da – a) **DAL 10 AL 21 LUGLIO 1995**
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università Cattolica del Sacro Cuore Milano Servizio Formazione Permanente**

- Principali materie oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

**Le Aziende Sanitarie tra programmazione e mercato, formazione manageriale e tecniche, 62 ORE**

Certificato di management

1991

**Università Statale degli Studi di Milano - Facoltà di Giurisprudenza**

Diritto Amministrativo – Penale – Civile – commerciale e costituzionale

**Dottore in Giurisprudenza vecchio ordinamento**

**CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

**Componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Ospedaliera Sant'Antonio Abate di Gallarate, nominata con delibera n. 602 del 16/10/2014, con decorrenza 16/10/2014 e fino al 31/12/2015, con funzioni di Presidente.**

Dal 1995 mi sono dedicata allo sviluppo ed implementazione di sistemi di gestione per la qualità, accreditamento e certificazione: valutazione sistemi di qualità interni ed esterni UNI EN ISO 9000. Ho sviluppato progetti qualità aziendali e di settore, collaborando a livello strategico al conseguimento delle certificazioni.

Responsabile Ufficio Qualità Azienda Ospedaliera Sant'Anna di Como dal 1998 al 2004.

**2000 – partecipazione alla commissione per la valutazione dell'applicazione della delibera per l'accREDITAMENTO delle strutture sanitarie pubbliche e private, quale componente esterno esperto, al Policlinico San Matteo Pavia.**

Dal 2008 ho partecipato anche con responsabilità diretta a diversi progetti di carattere trasversale organizzativo legati al trasferimento alla nuova sede dell'Ospedale Sant'Anna di Como.

Nel corso del 2010 ho partecipato alla sperimentazione insieme al Politecnico di Milano per la realizzazione di progetti legati alla innovazione tecnologica applicata alle aziende sanitarie e, in particolare, riferiti al miglioramento dell'accoglienza dei pazienti (Azienda Ospedaliera Sant'Anna di Como)

Collaborazione allo sviluppo di progetti di gestione per la qualità con diverse società scientifiche: OTODI, OSDI, AMD e Società Italiana di Verifica e Revisione della Qualità.

Partecipazione al Corso di Formazione Manageriale Avanzato EMMLOS TALKS – durata 7 ore – tenutosi presso Università degli Studi di Pavia in data 24/09/2021

Incarico attività componente della commissione per i corsi di rivali dazione dei certificati di formazione manageriale (Codice 22020FOR) – POLIS LOMBARDIA MILANO – 29/03/2022 – durata 8 ore

Incarico componente della commissione di valutazione dei project work nell'ambito dei corsi di formazione manageriale (Codice 22020FOR) – POLIS LOMBARDIA MILANO – 12/10/2021 , 21/10/2021 , 23/11/2021 , 02/12/2021– durata 29 ore.

Incarico componente della commissione di valutazione dei project work nell'ambito dei corsi di formazione manageriale per i dirigenti di struttura complessa (Codice 22020FOR) – POLIS LOMBARDIA MILANO – 16/09/2021 , 30/09/2021– durata 16 ore.

Docente per la giornata del 22 novembre 2021 – 4 ore\_ nell'ambito del 3° Master di II livello in alta formazione e qualificazione in Cure Palliative a.a. 2020-2021

2000 – 2004 Docente ai corsi di Management per direttori di struttura complessa organizzati dal Politecnico di Milano

Anni accademici 2013/2014 e 2014/2015 – **docente al MASTER MARS, organizzato dalla Università degli Studi di Milano, Laboratorio responsabilità Sanitaria, Sezione Dipartimentale Istituto di Medicina Legale e delle Assicurazioni totale ore 6.**

12/12/2013 e 21/11/2014 in materia di organizzazione delle strutture sanitarie.

**Docente contrattualizzato a MASTER per dirigenti delle professionisti sanitarie e CORSI per dirigenti di struttura organizzati dalla LIUC di Castellanza, in organizzazione e qualità delle strutture sanitarie:**

- MASTER MADISCO II 16 ore dal 24 al 26 febbraio 2015
- MASTER MAPS 4 ore il 19 marzo 2015
- IUC DSCT 4 ore il 30 maggio 2014
- IUC DSCT 4 ore il 5 giugno 2014

**Docente al corso di laurea in Infermieristica Dipartimento di Medicina e Chirurgia School of Medicine and Surgery della Bicocca Monza – DIRITTO DEL LAVORO corso integrato Economia Sanitaria anno accademico 2004/2005 totale ore 15**

Ho pubblicato diversi articoli in materia di qualità e organizzazione e collaborato alla rivista on line per la qualità e l'organizzazione con articoli e recensione libri – [www.drgonline.it](http://www.drgonline.it)

Ho pubblicato in collaborazione con l'Università di Pavia:

il testo economico aziendale a cura di Pietro Previtali:

**LA SFIDA DEL MANAGEMENT SANITARIO: ORGANIZZAZIONE E INNOVAZIONE DEL SISTEMA DI WELFARE 2017.**

Il testo economico aziendale a cura di Pietro Previtali:

**MANAGEMENT SANITARIO E GOVERNANCE DELLA COMPLESSITA', Pavia University Press 2018, ISBN 978-88-6952-095-2**

Il testo economico aziendale a cura di Pietro Previtali:

**NUOVI MODELLI IN SANITÀ. ORGANIZZAZIONE, INNOVAZIONE TECNOLOGICA E PROCESSI DECISIONALI - Pavia University Press 2021 (in corso di stampa), ISBN 978-88-6952-145-4**

Ho pubblicato sulla rivista specialistica Tecnica Ospedaliera:

**“Panoramica sui sistemi di valutazione delle Aziende Sanitarie Pubbliche in Italia: Misurare le Performance di azienda o del Direttore Generale? “**  
**“ Evoluzione del concetto di qualità dei servizi in sanità “**  
**“ Privacy o Data Protection : Una lunga storia in sanità”**

**“Le sfide attuali del Servizio Sanitario Nazionale”**

**“Controllo di gestione e ruolo del medico manager? Quali spunti per il futuro?”**  
**“Nuove Tecnologie in Cardiologia e Neurologia. Implicazioni organizzative”**

Ho pubblicato sulla rivista Politiche Sanitarie:

**“La femminilizzazione della professione medica, una realtà emergente: l'esperienza dell'Asst Rhodense”**

Ho pubblicato sulla rivista specialistica “The Italian Journal of gender specific medicine”:

**“Il percorso assistenziale individuale: nuovo modello di cura lombardo in ottica di genere”**

**“L'esperienza dell'Azienda Socio Sanitaria Rhodense nell'ambito della medicina di genere specifica”**

Ho pubblicato in collaborazione con l'Università di Pavia il capitolo intitolato “ Strategie, differenziazione, integrazione e gestione della tecnologia integrata. Modelli innovativi gestionali” nel saggio a cura di Pietro Previtali “Modelli organizzativi per l'assistenza e la rete sanitaria territoriale. Innovazione tecnologica, agilità organizzativa e processi decisionali.

Ho pubblicato il capitolo intitolato “Covid 19 e criticità organizzative dei servizi ospedalieri e territoriali– L'esperienza degli Ospedali “ nella pubblicazione di Fondazione Onda – Osservatorio nazionale sulla salute della donna e di genere: da Pandemia a Sindemia, esperienze, nuove consapevolezze sfide future. Libro Bianco 2021;

Ho pubblicato il capitolo intitolato “Strategie, differenziazione, integrazione e gestione della tecnologia integrata. Modelli innovativi gestionali” nel saggio a cura di Pietro Previtali “Nuovi modelli in sanità – organizzazione, innovazione tecnologia e processi decisionali” edizione febbraio 2022.

Ho pubblicato l'articolo originale "Constipation Assessment Scale: studio osservazionale nei setting di cure palliative" pubblicazione sulla Rivista Italiana di cure palliative 2021;

Ho pubblicato l'articolo contributi "La simulazione e il volontariato in cure palliative" sulla Rivista Italiana di Cure palliative 2021;

Ho pubblicato l'articolo "La presa in carico del paziente cronico" pubblicato sulla rivista Impresa Sanità – settembre 2019;

Ho pubblicato l'articolo " Il rapporto tra paziente e SSN" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e management per la Sanità – anno 2020;

Ho pubblicato l'articolo "La revisione della LR 23/15 della Lombardia cosa ha funzionato e cosa occorre rivedere" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità – anno 2021;

Ho pubblicato l'articolo "SSN e COvid-19 reazione e considerazioni a un anno" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità – anno 2021;

Ho pubblicato l'articolo "La gestione Covid-19 in Regione Lombardia Ospedale e assistenza territoriale" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità – anno 2021;

Ho pubblicato l'articolo "Ripensare il modello di collaborazione pubblico-privato in ottica converge to outcome" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità – anno 2018;

Ho pubblicato l'articolo "Bilancio 2020 finanziamenti, modelli di erogazione e digitale per ripartire in sanità" pubblicato su Tecnica Ospedaliera – Tecnologie e Management per la Sanità – anno 2021;

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

INGLESE

BUONO

BUONO

BUONO

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

TEDESCO

ELEMENTARE

ELEMENTARE

ELEMENTARE

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

BUONA CAPACITÀ DI COMUNICAZIONE E SENSO DELL'ORGANIZZAZIONE ACQUISITA NEL CORSO DELL'ATTIVITÀ PROFESSIONALE.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

CAPACITÀ DI COORDINAMENTO, GESTIONE DI GRUPPI DI LAVORO ACQUISITE NEL CORSO DELL'ATTIVITÀ PROFESSIONALE.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE.

CONOSCENZA APPROFONDATA DEI SISTEMI DI ANALISI ORGANIZZATIVA E DEI SISTEMI DI VALUTAZIONE

PATENTE

Patente B – conseguita il 28/09/1983

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE (art. 46 e 47 D.P.R. 445/2000)

La sottoscritta è a conoscenza che, ai sensi dell'art. 76 del D.P.R. 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, la sottoscritta autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D.Lgs 30 Giugno 2003 n° 196 – “ Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell'art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”

Crema, 02/01/2024

F.to IDA MARIA ADA RAMPONI